

# Indice

---

	<i>pag.</i>
<i>Introduzione</i>	IX
di <i>Giuseppe Paolone</i>	

## *Parte Prima*

### *Il sistema aziendale e i suoi subsistemi*

#### *Capitolo I*

*L'evoluzione degli studi sull'economia d'azienda:  
brevi considerazioni sull'inquadramento della disciplina*  
di *Luciano D'Amico*

1. Le prime elaborazioni in merito ai fenomeni d'azienda	3
2. Lo studio dell'azienda nelle prime opere di ragioneria moderna: la Scuola Lombarda, la Scuola Toscana e la Scuola Veneta	10
3. L'affermarsi dell'economia aziendale nella concezione zappiana	18
4. Cenni sul processo evolutivo delle dottrine straniere: le reciproche influenze negli orientamenti attuali	21

#### *Capitolo II*

*L'attività economica e le fasi del suo unitario processo*  
di *Giuseppe Paolone*

1. Il problema economico nella valutazione dei suoi elementi definitivi	27
2. La forza propulsiva delle unità operative nello studio della scienza economica	30
3. L'economia politica e l'economia aziendale nei loro interrelati rapporti	31

	<i>pag.</i>
4. L'economia aziendale e le discipline preposte allo studio dei collegati processi amministrativi	34
5. La nozione di azienda negli studi economici e in quelli giuridici	36
6. I soggetti operanti nell'ambito dell'amministrazione economica dell'azienda	39

### *Capitolo III*

#### *Il sistema aziendale e i subsistemi di supposta scomponibilità* di Giuseppe Paolone

1. Introduzione	41
2. La definizione di sistema in generale e le sue possibili classificazioni	43
3. La teoria generale dei sistemi nella "sistemica dell'emergenza"	46
4. I modelli rappresentativi del sistema e le relative classificazioni	47
5. L'azienda come "sistema di forze economiche"	49
6. La "teoria della complessità" e la "teoria del caos" nei sistemi aziendali	52
7. L'importanza della "casualità" nel determinare il successo o l'insuccesso aziendale	56
8. La scomposizione del sistema-azienda in subsistemi di vario ordine e grado	57
9. Il sistema-ambiente e le possibili ripartizioni subsistemiche	60
10. Sui rapporti interrelati tra il sistema-azienda ed il sistema-ambiente nella supposta scomponibilità	63
11. Il sistema delle condizioni di equilibrio aziendale e i fattori su di esso agenti	68

### *Capitolo IV*

#### *Il sub-sistema organizzativo nei suoi elementi distintivi e nell'architettura del processo decisionale* di Francesco De Luca

1. Introduzione	73
2. L'attività aziendale nel suo "momento" organizzativo	74
3. Le teorie di <i>management</i> nell'ambito dell'evoluzione degli studi dell'organizzazione	77
4. Il processo evolutivo delle teorie manageriali: la gestione della crisi e le strategie di <i>turnaround</i>	86

	<i>pag.</i>
5. Il processo decisionale nell'ambito del subsistema organizzativo	96
5.1. Il giudizio di convenienza all'istituzione dell'azienda	96
5.2. Le scelte di localizzazione esterna ed interna all'azienda	100
5.3. I profili dimensionali dell'azienda	102
5.4. La scelta della veste giuridica dell'azienda in sede di istituzione e di funzionamento	106
6. Il piano aziendale e la redazione del <i>business plan</i>	111
7. Il <i>function deployment</i> all'interno dell'organizzazione	113
8. L'articolazione della struttura aziendale ed il suo assetto organizzativo	118
9. L'attività di coordinamento delle funzioni e la definizione degli stili di <i>leadership</i>	125

### Capitolo V

#### *Il subsistema gestionale (o decisionale) nell'individuazione dei suoi collegati aspetti e dei relativi modelli rappresentativi* di Riccardo Palumbo

1. La prospettiva economico-aziendale nell'analisi della gestione	129
2. L'economicità aziendale: analisi delle sue determinanti	134
3. La scomposizione della gestione aziendale in classi di operazioni omogenee: la gestione economica	140
3.1. La gestione economica caratteristica	140
3.2. La gestione economica accessoria	145
3.3. La gestione economica straordinaria	148
4. La scomposizione della gestione aziendale in classi di operazioni omogenee (segue): la gestione finanziaria	148
5. La scomposizione della gestione aziendale in classi di operazioni omogenee (segue): la gestione monetaria	157
6. Il reddito di esercizio e il capitale netto di funzionamento: la definizione dei concetti	159
7. Il reddito di esercizio e il capitale netto di funzionamento (segue): il sistema di rilevazione	162
8. Il reddito di esercizio e il capitale netto di funzionamento (segue): la costruzione graduale degli schemi per la loro determinazione	178
9. Il reddito di esercizio e il capitale netto di funzionamento (segue): la natura dei valori	196
10. La determinazione dei risultati analitici e la logica marginalista	200

*Capitolo VI**Il subsistema informativo (o del controllo) nei suoi caratteri fondamentali*di *Claudia Salvatore*

1.	L'inquadramento del subsistema informativo (o del controllo) nell'ambito del sistema-azienda	219
1.1.	La concezione sistemica dell'azienda e il subsistema informativo: prime definizioni	219
1.2.	Le caratteristiche del subsistema informativo	224
1.3.	Dati, informazioni e conoscenza	226
1.4.	Le fasi del subsistema informativo per la produzione di informazioni	228
1.5.	La duplice finalità del subsistema informativo: le informazioni per il processo decisionale interno e le informazioni per la comunicazione con l'esterno	231
2.	La struttura e le caratteristiche dei subsistemi informativi avanzati	235
2.1.	I subsistemi informativi avanzati	235
2.2.	L'applicazione delle tecnologie informatiche al subsistema informativo	237
3.	Il subsistema informativo aziendale: sua articolazione in sottosistemi e sua importanza per la pianificazione strategica, per il processo decisionale interno e per il controllo di gestione	238
3.1.	La scomposizione del subsistema informativo in sottosistemi	238
3.2.	La pianificazione strategica (cenni)	243
3.3.	Il processo decisionale	245
3.4.	La programmazione e il controllo	247
4.	Il sistema informativo e il sottosistema delle rilevazioni economico-amministrative d'azienda	250
4.1.	Le rilevazioni quali-quantitative e gli aspetti qualitativi del subsistema informativo	250
4.2.	Le rilevazioni quantitative contabili ed extra-contabili	254
4.3.	Il sistema di contabilità generale e il bilancio d'esercizio	257
4.4.	Il sistema dei profili per la rappresentazione degli aspetti qualitativi	258

*Parte Seconda**I principi dell'economia aziendale pura**Capitolo I**La teoria generale e le specializzazioni per tipi di operatività*di *Giuseppe Paolone*

pag.

*Capitolo II**I principi dell'economia aziendale pura:  
la teoria dell'equilibrio aziendale*

di Luciano D'Amico

1. La nozione di "equilibrio" derivante dalla concezione sistemica dell'azienda	271
2. Gli equilibri particolari: l'equilibrio economico	274
3. Gli equilibri particolari (segue): l'equilibrio patrimoniale (o equilibrio della struttura finanziaria)	275
3.1. L'andamento del fabbisogno finanziario	275
3.2. Le correlazioni ottimali tra fabbisogno e copertura	284
3.3. L'equilibrio patrimoniale	289
4. La "leva finanziaria"	294
5. Gli altri equilibri particolari: l'equilibrio finanziario e l'equilibrio monetario	302
6. La ricomposizione degli equilibri particolari nell'equilibrio generale	305

*Capitolo III**I principi dell'economia aziendale pura (segue):  
i profili dell'impresa e la funzione autorigeneratrice*

di Giuseppe Paolone

1. I profili aziendali coordinabili nella loro funzione segnaletica	311
2. La funzione di autorigenerazione dei processi produttivi	316

*Capitolo IV**L'evoluzione dei principi dell'economia aziendale ed  
il legame di correlazione con i principi della ragioneria*

di Giuseppe Paolone

1. La capacità di apprendimento e la conoscenza profonda	319
2. L'intelligenza emotiva, valorizzativa, sociale e manageriale	324
3. La comunicazione aziendale di tipo strategico	339
4. Il processo di cambiamento duraturo e sostenibile	345
5. La "casualità" e i suoi effetti sulle instabili condizioni di equilibrio	347
6. L'importanza della componente filosofica in economia aziendale	352

	<i>pag.</i>
7. La riunione sistemica dei “principi” dell’economia aziendale finalizzata alla generazione del valore	356
8. Il “determinismo debole” nella sua valenza euristica	358
9. Il legame di correlazione instaurabile tra i principi dell’economia aziendale e quelli della ragioneria	373
 <i>Bibliografia</i>	 377