



# Indice sommario

---

|  |    |
|--|----|
| <i>Indice delle tavole</i> .....   | XI |
| <i>Introduzione</i> .....  | XV |
| <b>Parte Prima</b>   |    |
| <b>L'Azienda</b>   |    |
| <b>1. L'oggetto e i soggetti dell'azienda</b>  |    |
| 1.1. Introduzione.....   | 3  |
| 1.2. L'oggetto dell'azienda: azienda di erogazione e azienda di produzione.<br>L'impresa ..... | 3  |
| 1.3. I soggetti dell'azienda.....  | 10 |
| 1.3.1. Il soggetto giuridico.....  | 10 |
| 1.3.2. Il soggetto economico.....  | 14 |
| 1.4. Azienda pubblica e azienda privata. I gruppi aziendali.....                               | 18 |
| Parole Chiave.....   | 21 |
| <b>2. L'azienda e il suo ambiente</b>  |    |
| 2.1. Introduzione.....   | 23 |
| 2.2. L'ambiente generale.....  | 23 |
| 2.3. L'ambiente competitivo .....  | 27 |
| 2.4. Dinamismo ambientale, innovazione e rischio d'impresa .....                               | 29 |
| Parole Chiave.....   | 33 |
| <b>3. Gli elementi costitutivi dell'azienda</b>  |    |
| 3.1. Introduzione.....   | 35 |
| 3.2. Il capitale finanziario .....   | 35 |
| 3.2.1. Gli investimenti .....  | 37 |
| 3.2.2. I finanziamenti.....  | 43 |
| 3.3. Il capitale intellettuale.....  | 54 |
| 3.4. Il sistema aziendale.....   | 60 |
| 3.4.1. Le aree funzionali del sistema .....  | 61 |
| 3.4.2. La coordinazione e l'ordine del sistema.....  | 64 |
| 3.5. I valori guida del sistema aziendale.....   | 66 |
| 3.6. La formula imprenditoriale e l'amministrazione economica dell'azienda ....                | 70 |
| Parole Chiave.....   | 74 |

## Parte Seconda

### La gestione dell'azienda

#### 4. Le operazioni di gestione

|  |    |
|--|----|
| 4.1. Introduzione.....   | 79 |
| 4.2. La gestione organizzata dell'azienda: decisioni e operazioni..... | 80 |
| 4.3. Le fasi della gestione: provvista, trasformazione, scambio.....   | 88 |
| 4.4. Gestione interna e gestione esterna. La catena del valore.....    | 91 |
| 4.5. Il sistema delle operazioni di gestione.....                      | 94 |
| Parole Chiave.....   | 96 |

#### 5. I valori relativi alle operazioni di gestione

|  |     |
|--|-----|
| 5.1. Introduzione.....   | 99  |
| 5.2. Dal sistema delle operazioni al sistema dei valori.....                       | 99  |
| 5.2.1. I valori finanziari.....  | 100 |
| 5.2.2. I valori economici di reddito.....  | 102 |
| 5.2.3. Le relazioni fra valori finanziari e valori economici.....                  | 105 |
| 5.3. I valori derivanti dalle operazioni di gestione: alcune esemplificazioni..... | 107 |
| 5.4. L'ampliamento del sistema dei valori.....                                     | 112 |
| 5.4.1. I valori economici di capitale.....   | 113 |
| 5.4.2. Debiti e crediti di finanziamento.....                                      | 115 |
| Parole Chiave.....   | 120 |

#### 6. Il risultato economico delle operazioni di gestione: il reddito

|  |     |
|--|-----|
| 6.1. Introduzione.....   | 121 |
| 6.2. Il risultato economico della gestione. Reddito totale e reddito di esercizio ..                         | 122 |
| 6.3. La determinazione del reddito di esercizio.....   | 126 |
| 6.3.1. Le rettifiche sottrattive ai valori di costo e di ricavo: valori d'esercizio e valori anticipati..... | 127 |
| 6.3.2. Le rettifiche integrative ai valori di costo e di ricavo.....   | 133 |
| 6.3.3. Competenza economica e competenza finanziaria dei valori di costo e di ricavo.....                    | 138 |
| 6.4. Le relazioni fra reddito e capitale.....  | 142 |
| 6.4.1. Il capitale nell'aspetto quantitativo-monetario: attività, passività e fondo netto di valori.....     | 146 |
| 6.5. Le aree di gestione e le figure di reddito.....   | 154 |
| Parole Chiave.....   | 159 |

#### 7. Le condizioni di equilibrio della gestione: l'equilibrio economico

|   |     |
|---|-----|
| 7.1. Introduzione.....                                | 161 |
| 7.2. Equilibrio economico oggettivo e soggettivo..... | 162 |
| 7.3. Il costo del capitale.....                       | 168 |
| 7.4. L'equilibrio economico a valere nel tempo.....   | 172 |

|  |     |
|--|-----|
| 7.5. Le determinanti dell'equilibrio economico.....                  | 179 |
| 7.6. I costi.....  | 190 |
| 7.6.1. Costi variabili e costi fissi .....                           | 190 |
| 7.6.2. Variabilità dei costi e processi decisionali.....             | 198 |
| 7.6.3. Costi speciali e costi comuni, diretti e indiretti .....      | 206 |
| 7.6.4. La ripartizione dei costi comuni e la catena del valore ..... | 213 |
| 7.6.5. Costi parziali e costi pieni .....                            | 217 |
| 7.6.6. Costi tecnici, discrezionali e vincolati.....                 | 222 |
| Parole Chiave.....   | 224 |

## **8. Le condizioni di equilibrio della gestione: l'equilibrio finanziario**

|  |     |
|--|-----|
| 8.1. Introduzione.....   | 227 |
| 8.2. Le relazioni fra entrate e uscite monetarie. Il fabbisogno finanziario dell'impresa .....       | 227 |
| 8.3. Fabbisogno finanziario costante e variabile.....  | 236 |
| 8.4. La copertura dei fabbisogni finanziari. Equilibrio finanziario ed equilibrio patrimoniale ..... | 242 |
| 8.5. Il processo di autofinanziamento e gli accantonamenti .....                                     | 256 |
| 8.5.1. Gli accantonamenti da utili netti.....  | 257 |
| 8.5.2. Gli accantonamenti da utili lordi .....   | 263 |
| 8.6. Equilibrio economico, equilibrio finanziario e autosufficienza del sistema d'impresa .....      | 275 |
| Parole Chiave.....   | 282 |

## **Parte Terza**

### **Il controllo della gestione**

## **9. Le rilevazioni per il controllo delle condizioni di equilibrio della gestione**

|  |     |
|--|-----|
| 9.1. Introduzione.....                                       | 285 |
| 9.2. Struttura organizzativa e sistemi operativi.....        | 286 |
| 9.3. I sistemi di decisione.....                             | 290 |
| 9.4. I sistemi di controllo .....                            | 296 |
| 9.5. Controllo della gestione e rilevazione .....            | 303 |
| 9.6. Il sistema delle rilevazioni .....                      | 307 |
| 9.7. Rilevazioni contabili ed extra-contabili. Il conto..... | 310 |
| Parole Chiave.....   | 313 |

## **10. Le rilevazioni in contabilità generale**

|  |     |
|--|-----|
| 10.1. Introduzione.....  | 315 |
| 10.2. La contabilità generale e il metodo della partita doppia.....          | 316 |
| 10.3. Il sistema di rilevazione del capitale e del risultato economico ..... | 319 |
| 10.3.1. Conti finanziari e conti economici. Il piano dei conti .....         | 321 |
| 10.3.2. I libri contabili .....  | 328 |
| 10.4. Le rilevazioni continuative .....                                      | 334 |

|  |     |
|--|-----|
| 10.5. La situazione contabile al termine del periodo amministrativo..... | 345 |
| Parole Chiave .....  | 347 |

## **11. Dalle rilevazioni in contabilità generale al bilancio d'esercizio**

|  |     |
|--|-----|
| 11.1. Introduzione .....   | 349 |
| 11.2. L'assestamento dei conti e la redazione dell'inventario .....                  | 350 |
| 11.3. Le rettifiche sottrattive.....   | 364 |
| 11.3.1. L'ammortamento.....  | 365 |
| 11.3.2. Le rimanenze di magazzino .....  | 371 |
| 11.3.3. I risconti .....   | 373 |
| 11.3.4. La capitalizzazione dei costi .....  | 378 |
| 11.4. Le rettifiche integrative.....   | 382 |
| 11.4.1. I fondi spese future .....   | 383 |
| 11.4.2. I fondi rischi.....  | 387 |
| 11.4.3. Le imposte dell'esercizio.....   | 390 |
| 11.4.4. I ratei.....   | 394 |
| 11.5. La chiusura dei conti alla fine dell'esercizio .....                           | 397 |
| 11.5.1. La redazione del conto dimostrativo del reddito o «conto economico».....     | 401 |
| 11.5.2. La redazione del conto dimostrativo del capitale o «stato patrimoniale»..... | 406 |
| 11.6. Il bilancio di esercizio come strumento di informazione.....                   | 409 |
| 11.7. La riapertura dei conti all'inizio dell'esercizio.....                         | 417 |
| 11.7.1. Le rimanenze iniziali: magazzino, risconti, ratei.....                       | 420 |
| 11.8. L'utilizzo dei fondi.....  | 427 |
| 11.9. Il Conto Economico a «struttura logica» .....                                  | 434 |
| Parole Chiave .....  | 440 |

## **12. Oltre i valori contabili: il valore economico del capitale**

|   |     |
|---|-----|
| 12.1. Introduzione .....  | 443 |
| 12.2. Il valore economico del capitale .....  | 444 |
| 12.3. Criteri e metodi di determinazione del valore economico del capitale.....                                 | 448 |
| 12.4. La determinazione basata sui flussi reddituali attesi .....   | 452 |
| 12.4.1. I redditi prospettici.....  | 453 |
| 12.4.2. Il costo del capitale.....  | 455 |
| 12.4.3. I metodi di capitalizzazione.....   | 458 |
| 12.5. La determinazione basata sul valore degli stock patrimoniali, integrato con la stima dell'avviamento..... | 463 |
| 12.5.1. Il valore sostanziale del capitale.....   | 463 |
| 12.5.2. L'avviamento .....  | 468 |
| 12.6. La scelta del metodo .....  | 482 |
| Parole Chiave .....   | 483 |

